



**ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.**
DESARROLLO ECONÓMICO
Instituto para la Economía Social

IPES

INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer trimestre

SUBDIRECCIÓN

DISEÑO Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

BOGOTÁ, 2023

Elaboró Sandy Patricia Guerrero Salcedo CPS No. 064 IPES de 2023	Revisó: William Neil Vargas – Profesional Universitario Esther Caridad Suarez Mondul CPS No 125 IPES de 2023	Aprobó: Cenayda Paola Rico Parada Líder del Proceso de Planeación Estratégica y Táctica
--	--	--

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	3
2	JUSTIFICACIÓN	3
3	OBJETIVO	3
4	ALCANCE	4
5	RESPONSABLE	4
6	DEFINICIONES Y ABREVIATURAS	5
7	EJECUCIÓN DEL PLAN	7
8	DOCUMENTOS ASOCIADOS	34
9	MARCO NORMATIVO	40
10	CONTROL DE CAMBIO	40
11	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	40
12	ANEXOS	41

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción Institucional -PAI- es un instrumento de planificación a corto plazo que establece la ruta de alcance de sus metas y objetivos. Así como hay muchas formas de llegar a un destino, un programa puede tomar muchos caminos para alcanzar las metas, cumplir los objetivos y lograr resultados. El PAI se entiende como aquel instrumento de planeación estratégica por medio del cual una organización programa sus metas y actividades a desarrollar durante un año, respondiendo a los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Distrital, a los lineamientos establecidos en los Planes Estratégicos Sectoriales y el Plan Estratégico Institucional - PEI, así como al presupuesto aprobado para cada vigencia. (Sinek, S. 2013).

El presente informe de los resultados del seguimiento, desarrollado por el Instituto al Plan de Acción Institucional para el tercer trimestre de la vigencia, coloca a disposición de la ciudadanía, la información sobre el cumplimiento de las metas establecidas para el periodo, las dificultades, estrategias que respaldan las decisiones y acciones misionales priorizadas para cada periodo. El Plan de Acción como Instrumento de planeación, permite el seguimiento de las metas y las actividades desarrolladas por las diferentes dependencias de la Entidad, en el que se consolidan las acciones previstas para alcanzar los fines propuestos para la vigencia, de acuerdo con los objetivos del Plan Estratégico, las metas del Plan de Acción, y las metas de los proyectos, en concordancia con el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital asignado a la entidad.

2. JUSTIFICACIÓN

El procedimiento de seguimiento y monitoreo se realiza bajo el esquema metodológico del seguimiento a la gestión y desempeño dispuesto por el Instituto para la Economía Social – IPES, con el propósito de conocer permanentemente los avances en la consecución de los resultados previstos en su marco estratégico. Para ello la metodología se basa en la dimensión de evaluación de resultados del Manual Operativo MPG. Este aborda el seguimiento a partir de los factores más importantes de la ejecución de lo planeado, y le permite a la entidad lo siguiente:

- Saber en forma permanente el estado de avance de su gestión,
- Plantear las acciones para mitigar posibles riesgos que la puedan desviar del cumplimiento de sus metas, y
- Al final del periodo, determinar si logró sus objetivos y metas en los tiempos previstos, en las condiciones de cantidad y calidad esperadas y con un uso óptimo de recursos.

Igualmente, la evaluación de resultados permite también definir los efectos de la gestión institucional en la garantía de los derechos, satisfacción de necesidades y resolución de los problemas de los grupos de valor. Con ello se busca que estos ejercicios de seguimiento y evaluación institucional complementen y agreguen valor a otras mediciones que son llevadas a cabo por entidades, que efectúa la evaluación de las políticas. Por lo anterior en cumplimiento de estos términos normativos y de gestión se presenta la siguiente metodología de seguimiento y control para la vigencia 2023

3. OBJETIVO

Realizar la evaluación, control, seguimiento y monitoreo de la segunda línea de defensa del plan de acción proyecto para la vigencia 2023 establecidos según las directrices de la entidad,

que propenden resolver las necesidades y problemas de los grupos de valor y grupos de interés, con integridad y calidad en los servicios.

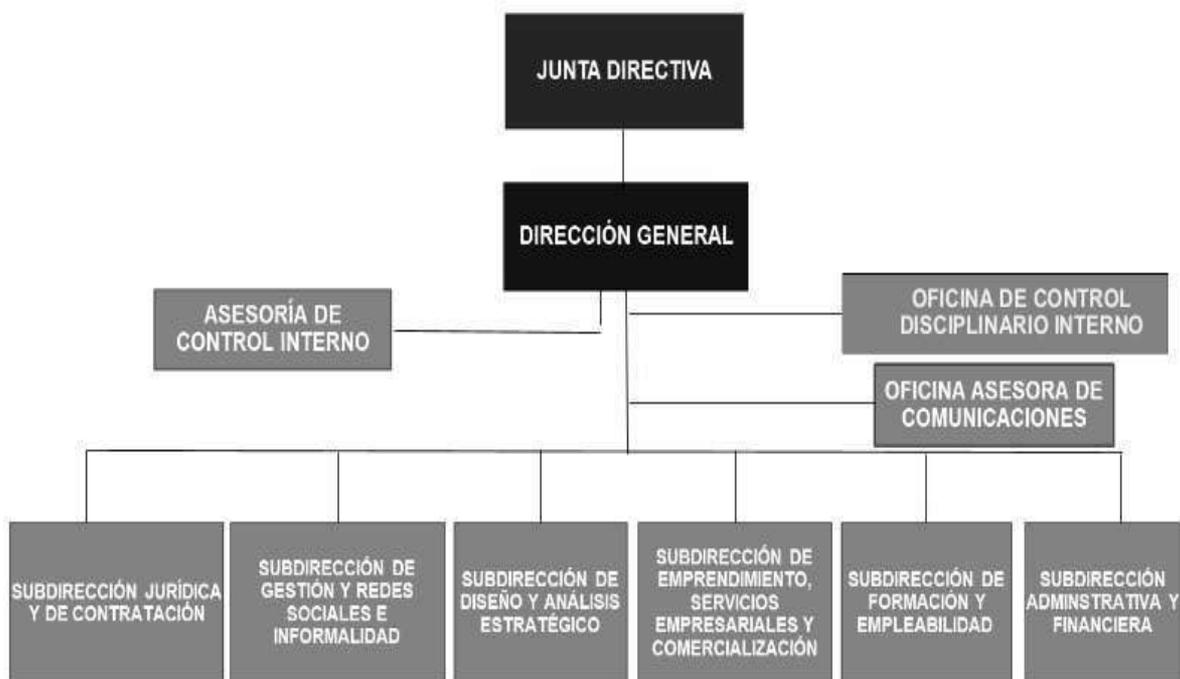
4. ALCANCE

Inicia con la verificación de cada uno de los planes de acción por dependencia, y finaliza con la revisión por la alta dirección, para la toma de decisiones y el direccionamiento estratégico en pro del alcance de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional, Plan de Desarrollo Distrital y aquellos requisitos de ley. La dimensión de evaluación de resultados se abordará desde tres perspectivas: la primera guarda relación con los resultados que se obtienen a nivel institucional, la segunda con las metas prioritizadas en el Plan de Desarrollo Distrital, y los proyectos de inversión, y la tercera con la evaluación y seguimiento al cumplimiento de las políticas públicas.

5. RESPONSABLES

Subdirección de Diseño y Análisis Estratégico: Los profesionales de la subdirección de diseño análisis estratégico, son responsables de coordinar y liderar la evaluación, control, seguimiento y monitoreo de los planes de acción por dependencia. Las dependencias son:

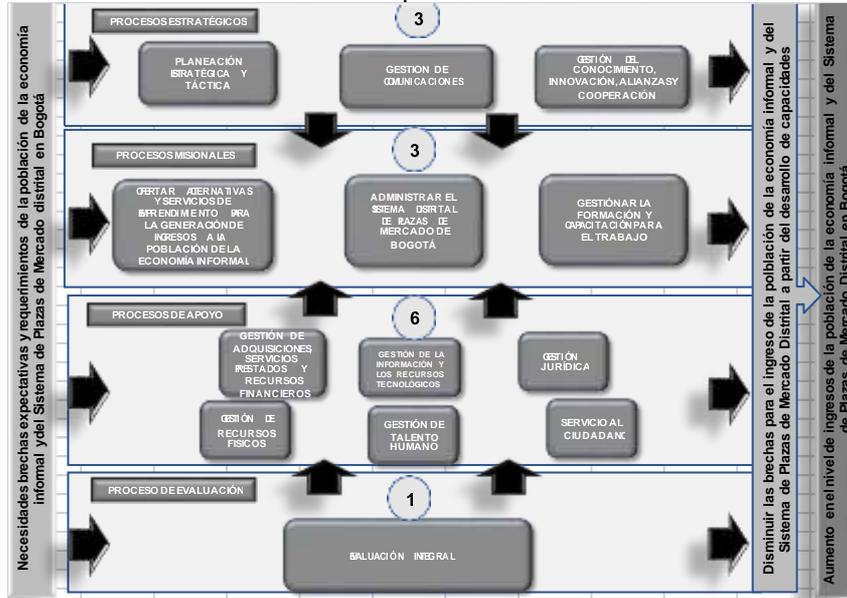
Ilustración. 1. Organigrama IPES



Fuente: <http://www.ipes.gov.co/index.php/entidad/organigrama>

Los procesos son:

Ilustración 2. Mapa de Procesos IPES



Nº	CÓDIGO	PROCESO
1	PE01	Planeación Estratégica y Táctica
2	PE02	Gestión de Comunicaciones
3	PE03	Gestión del conocimiento, innovación, alianzas y cooperación
4	PM01	Ofertar alternativas y servicios de emprendimiento para la generación de ingresos a la población de la economía informal
5	PM02	Administrar el sistema distrital de plazas de mercado de Bogotá
6	PM03	Gestionar la formación y capacitación para el trabajo
7	PA01	Servicio al Usuario
8	PA02	Gestión de Talento Humano
9	PA03	Gestión de información y recursos tecnológicos
10	PA04	Gestión de adquisiciones, servicios prestados y recursos financieros
11	PA05	Gestión de Recursos Físicos
12	PA06	Gestión Jurídica
13	PV01	Evaluación Integral

NIVEL DEL PROCESO		RESPONSABLE DEL PROCESO
E	Estratégico	SDAE, OAC, SGRSI y SESEC
M	Misional	SGRSI, SFE, SESEC
A	Apoyo	OAC, SAF, SJC, SDAE
EV	Evaluación	ACI y SDAE

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

6. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS

- **Actividades:** Conjunto de acciones que contribuyen a la transformación de insumos en productos; y es en este eslabón de la cadena en donde inicia la generación de valor por parte del Estado. Las actividades describen acciones mediante las cuales se agrega valor a los insumos y, al hacerlo, se contribuye a su transformación para lograr un producto.
- **Control:** Medida que modifica el riesgo (procesos, políticas, dispositivos, prácticas u otras acciones).
- **Ficha técnica de indicadores estratégicos:** Instrumento que permite caracterizar un indicador identificando diferentes variables: nombre, descripción, unidad de medida, componentes, periodicidad de medición entre otras. No es una herramienta de seguimiento.
- **Grupos de Valor:** personas naturales (ciudadanos) o jurídicas (organizaciones públicas o privadas) a quienes van dirigidos los bienes y servicios de una entidad. Medición estadística, mediante la cual se pueden clasificar y asociar conjuntos de personas con características similares.
- **Grupo de Interés (Stakeholders):** individuos u organismos específicos que tienen un interés especial en la gestión y los resultados de las organizaciones públicas. Comprende, entre otros, instancias o espacios de participación ciudadana formales o informales externos, e internos (funcionarios y colaboradores)
- **Herramientas Tecnológicas de Seguimiento a Instrumentos de Planeación:** Programa informática que tiene por objetivo facilitar la realización de una tarea en un dispositivo tecnológico. Estas herramientas facilitan el almacenamiento del reporte de las actividades de los usuarios/as en el sistema y permiten realizar su seguimiento y control, ofrecen en general informes estadísticos frente a su estado; y conocer los resultados esperados, ahorrando tiempo y recursos.
- **Impacto:** efecto de largo plazo, positivo y negativo, primario y secundario, producido directa o indirectamente, por una intervención para el desarrollo, intencionalmente o no.
- **Indicador:** Entendido como una representación cuantitativa y cualitativa de variables o relación entre variables verificables objetivamente, a partir de la cual se registra, procesa y presenta la información necesaria para medir el avance en el logro de un determinado objetivo, con su respectivo análisis.
- **Indicador Estratégico:** Es el que da cuenta de los resultados a corto, mediano o largo plazo de los objetivos estratégicos institucionales.
- **Indicadores de Gestión:** La función principal de estos indicadores es medir los insumos y las actividades, dado que es en donde mayor énfasis debe hacer una entidad para mejorar la eficiencia de su proceso productivo. La eficiencia de un proceso productivo mide la máxima cantidad de producto que un nivel dado de insumos puede generar (por ejemplo, el gasto público) o, alternativamente, el nivel mínimo de insumos que se requiere para generar una cantidad dada de producto.
 - **Indicadores de producto:** Miden los bienes y servicios que son generados y entregados, cumpliendo los estándares de calidad definidos, como consecuencia de la transformación de los insumos a través de un proceso de producción.
- **Indicadores de resultado o impacto:** Son aquellos que cuantifican los efectos relacionados con la intervención pública; dichos efectos pueden ser incididos por factores externos y no necesariamente se producen directamente por la intervención pública. De esta forma, estos indicadores miden los cambios de percepción,

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

conocimiento, condiciones de bienestar, entre otros.

- **IPES:** Instituto para la Economía Social.
- **Meta:** Es entendida como la expresión de un objetivo en términos cuantitativos y cualitativos.
- **Metas de producto:** permiten dar cuenta del avance en la provisión de bienes o prestación de servicios con los cuales se pretende solucionar alguna problemática u obtener un resultado, a partir del cumplimiento de los proyectos inversión. Entonces, la suma de varios productos o la conjugación de los mismos, generará un efecto que moviliza la meta de resultado. Atendiendo a lo anterior, los resultados de programas del

PDD solo podrán contener los productos estratégicos que contribuyan al logro directo desus metas y objetivos¹.

- **Metas de Resultado:** Responden directamente a la cuantificación del objetivo específico o sectorial. En su planteamiento se requiere conocer la situación inicial o actual para poder evaluar el cambio o modificación lograda. Por ejemplo: la meta para el sector educación es reducir, durante los tres próximos años, en el 20% el nivel de deserción escolar registrado actualmente en el área rural del municipio.
- **Metas Físicas:** Cumplimiento programado a alcanzar en realización de obras o en el logro de la prestación del servicio. El grado de cumplimiento se mide a través de las unidades de medida.
- **Plan de Acción:** Plan de Acción Institucional: Es la programación anual de las actividades, programas y recursos que va a desarrollar en la vigencia cada área de la entidad y articulado con el Plan Estratégico Institucional. El plan de acción institucional es la forma como se operativiza para una vigencia el plan estratégico a fin de garantizar su cumplimiento. Se encuentra constituido de programas, iniciativas, indicadores y metas propuestas para la vigencia.
- **Plan de Desarrollo:** Instrumento rector de la planeación nacional y territorial, que sirve como fundamento normativo de las políticas económicas, sociales, culturales y ambientales necesarios para el desarrollo integral y sostenible, que responden a los compromisos adquiridos en los programas de gobierno.
- **Plan Estratégico Institucional - PEI:** Entiéndase Plan Estratégico Institucional – PEI como lo establece la Ley 152 de 1994. Es el instrumento que organiza y orienta estratégicamente las acciones de la entidad en un plazo de 4 años, para alcanzar objetivos acordes con su misión y con el Plan Nacional de Desarrollo, y los planes sectoriales de su competencia.
- **Planeación Estratégica:** Proceso sistémico de desarrollo de actividades estratégicas e implementación de planes, programas, proyectos, políticas y procesos, para alcanzar los objetivos y resultados propuestos. Está orientada a la eficacia, es decir a maximizar los resultados y el impacto en dirección al cumplimiento de la misión institucional. También se define como el patrón o plan que integra las principales metas y políticas de una organización y, a la vez, establece la secuencia coherente de las acciones a realizar.¹

 ALCALDIA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Impulsando la Economía Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

7. RESULTADOS MES DE SEPTIEMBRE

En coherencia con lo dispuesto en la Ley 152 de 1994, Ley 1474 de 2011, Decreto 2482 de 2012, Ley 1757 de 2015, Decreto 1499 de 2017 y Decreto 612 de 2018, que determinan las directrices en materia de diagnóstico, formulación, planeación, **ejecución y seguimiento a la gestión**, publicación del plan de acción y la integración de la planeación y la gestión, el IPES durante la vigencia determinó una hoja de ruta que orientó el ejercicio público de la entidad en el alcance de sus metas y objetivos.

Para el corte, los resultados de ejecución del Plan de Acción, cerró el trimestre con un cumplimiento del **60.1%** sobre el 75%, equivalente al **80%** del desempeño esperado para el corte.

Los resultados por proceso son los siguientes:

Tabla. Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional 2023

PROCESO	% Participación	SEPTIEMBRE				
		% Proyectado	% del Corte	% de Participación PAI	PROMEDIO DE DESEMPEÑO	PROMEDIO DE DESEMPEÑO
1. Planeación Estratégica y Táctica	7,692307692	5,77	65,4	5,03	87,18	87,22
2. Gestión de Conocimiento y la Innovación	7,692307692	5,77	68,1	5,24	90,78	91
3. Gestión de Comunicaciones	7,692307692	5,77	73,4	5,65	97,81	98
4. Gestión de Formación y Capacitación	7,692307692	5,77	64,5	4,96	85,94	85,97
5. Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal	7,692307692	5,77	60,4	4,65	80,57	80,61
6. Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá	7,692307692	5,77	46,0	3,54	61,33	61,36
7. Servicio al Ciudadano	7,692307692	5,77	75,4	5,80	100,54	100,58
8. Gestión de Talento Humano	7,692307692	5,77	44,2	3,40	58,90	58,92
9. Gestión de información Y Recursos Tecnológicos	7,692307692	5,77	48,7	3,74	72,95	64,91

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO					
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre				Código: PE01-DE-026	
					Versión: 03	
					Fecha: 22/09/2023	

10. Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos	7,692307692	5,77	78,3	6,03	104,41	104,46
11. Gestión de Recursos Físicos	7,692307692	5,77	36,9	2,84	55,32	49,22
11. Gestión Jurídica	7,692307692	5,77	44,8	3,45	59,71	59,73
13. Ev aluación Integral	7,692307692	5,77	75,2	5,79	100,30	100,34
Total	100,0	75,00	60,09	60,1	81	80

Fuente: Seguimiento realizado con corte a septiembre vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Se evidencia que del corte esperado los procesos con un desempeño óptimo fueron:

- Gestión de Conocimiento y la Innovación
- Gestión de Comunicaciones
- Servicio al Ciudadano
- Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos
- Evaluación Integral

El desempeño adecuado se encuentra:

- Planeación Estratégica y Táctica
- Gestión de Formación y Capacitación
- Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal

En cuanto a los procesos que estuvieron en un desempeño intermedio, y que deben priorizar las acciones se encuentran los siguientes procesos están:

- Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá
- Gestión de información Y Recursos Tecnológicos

En cuanto a los procesos que estuvieron en un desempeño bajo, y que deben priorizar las acciones se encuentran los siguientes procesos están:

- Gestión de Talento Humano
- Gestión de Recursos Físicos

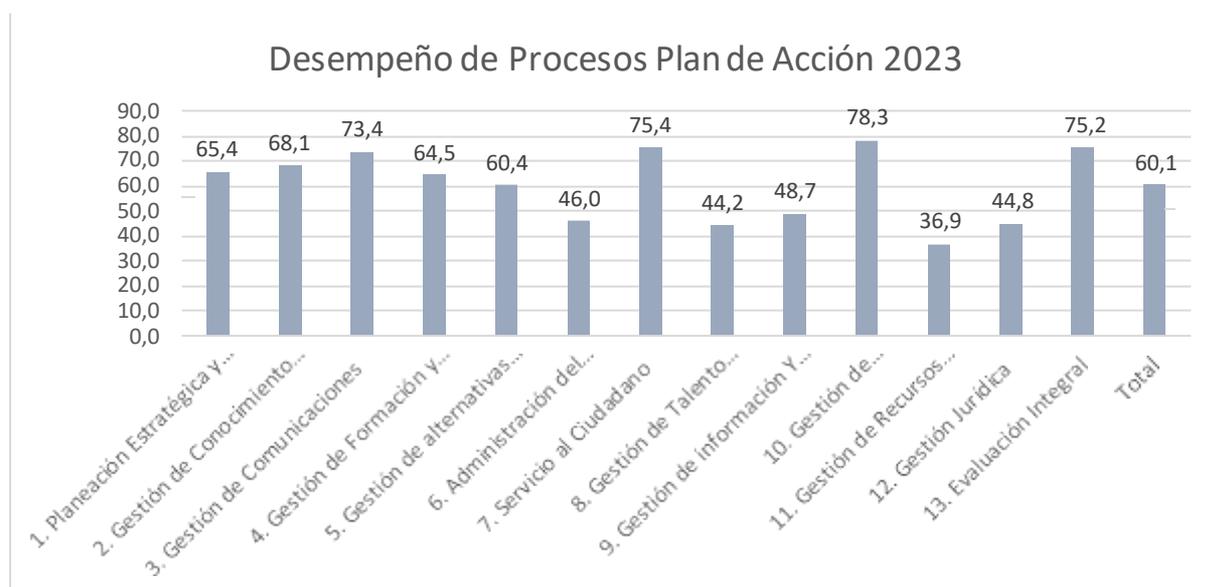
	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

- Gestión Jurídica

Se recomienda para estos procesos solicitar mesa técnica para revisión y establecimiento de acciones de mejora en aras de avanzar en las metas e indicadores que presentan rezago, o en efecto revisar la ponderación, causas y dificultades.

Se recuerda a los procesos la importancia del reportar en los términos establecidos dado que afecta los tiempos de publicación de la entidad. Cabe anotar, que para el corte se encuentran algunos procesos sin reporte o retrasos en el reporte.

Gráfica 2. Avances Plan de Acción Institucional IPES – Desempeño de Plan de Acción por Proceso.





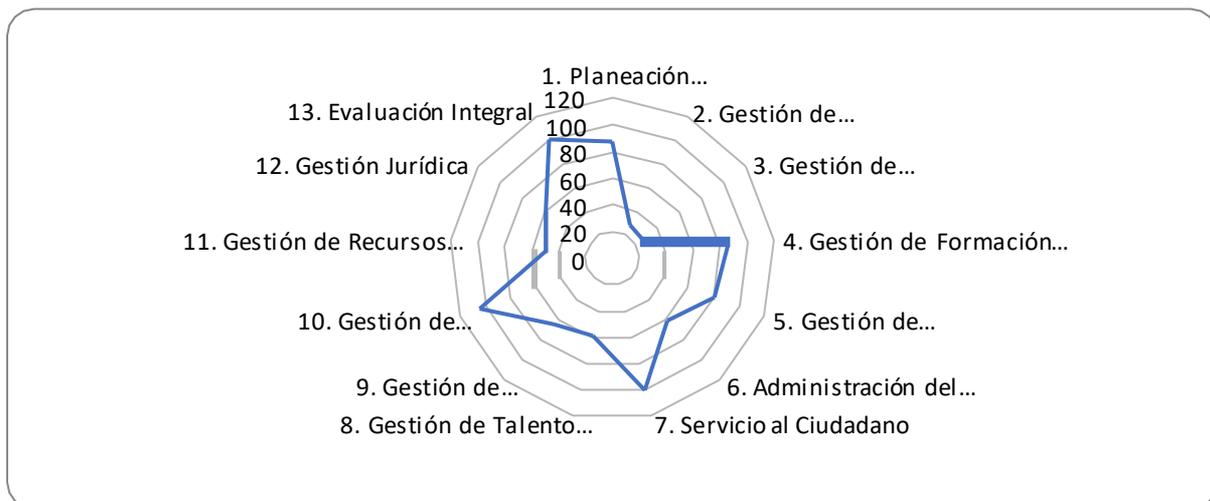
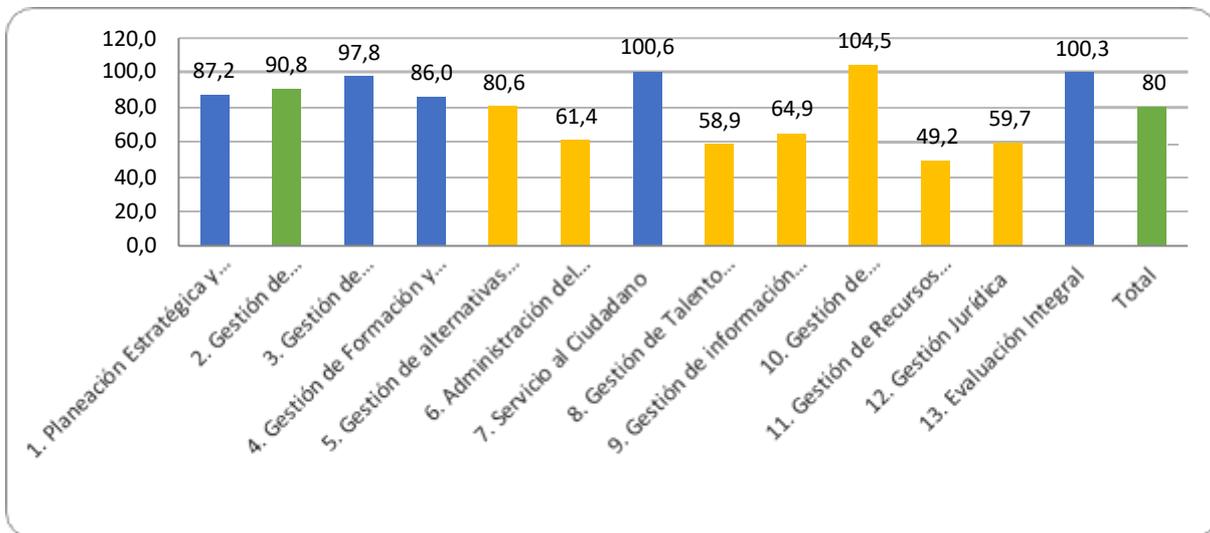
DOCUMENTO ESTRATÉGICO

**INFORME DE PLAN DE ACCIÓN
VIGENCIA 2023
Tercer Trimestre**

Código: PE01-DE-026

Versión: 03

Fecha: 22/09/2023



Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.



DOCUMENTO ESTRATÉGICO

**INFORME DE PLAN DE ACCIÓN
VIGENCIA 2023
Tercer Trimestre**

**Código: PE01-DE-026
Versión: 03
Fecha: 22/09/2023**

a. Planeación Estratégica y Táctica

Planeación

Tabla 5: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Planeación Institucional

PLANEACIÓN		META	% ESPERADO	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	Desempeño	Acumulado	DESEMPEÑO
1	Número de monitoreos al Plan de Acción realizado en la vigencia	12	1,4525	1	2	3	4	5	6	7	8	9				74,997	1,458275	100,3975904
2	Número de informes de seguimientos realizados sobre número de informes de seguimientos programados	4	1,4525	1	1	1	4	2	3	3	3	3				75	1,458333333	100,4016064
3	Número de monitoreos de los Planes del Decreto 612 realizados en la Vigencia	4	1,4525	1	1	1	2	2	2	3	3	3				75	1,458333333	100,4016064
4	Número de informes de seguimientos realizados sobre número de informes de seguimientos programados	4	1,4525	1	1	1	2	2	2	2	3	3				75	1,458333333	100,4016064
5	Número de Seguimiento Semestral del Plan Estratégico Institucional	2	1,4525	1	2	2	2	2	2	2	2	2				100	1,944444444	133,8688085

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Empresa Social</p>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO														
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre										Código: PE01-DE-026				
	Versión: 03														
	Fecha: 22/09/2023														

6	Número de revisiones de la Alta Dirección Realizada sobre el número de revisiones de la Alta Dirección programadas	2	1,4525	1	2	3	3	4	4	5	5	7					75	1,458333333	100,4016064
7	Número de evaluaciones integrales de Proyectos de inversión realizados en la vigencia	4	1,4525	1	1	3	3	5	2	3	3	3					75	1,458333333	100,4016064
8	Número de repote de seguimientos SPI reportado	12	1,4525	1	2	3	3	5	6	7	7	9					75	1,458333333	100,4016064
9	Número de modificaciones aprobada sobre número de modificaciones solicitadas para el corte por 100 (Magnitudes de metas)	100%	1,4525	10%	17%	25%	25%	42%	1	58%	58%	75%					75	1,458333333	100,4016064
10	Número de seguimiento mensual a la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión realizados sobre el número de seguimiento mensual a la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión programado.	12	1,4525	1	2	3	4	5	8	7	7	9					75	1,458333333	100,4016064

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Empresa Social</p>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO														
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre										Código: PE01-DE-026				
	Versión: 03														
	Fecha: 22/09/2023														

11	Número de modificaciones presupuestales aprobados sobre número de trámites de modificaciones solicitadas para el corte por 100	100%	1,4525	10%	10%	25%	33%	42%	1	58%	58%	75%				75	1,458333333	100,4016064
12	Número de documento elaborado y aprobado	1	1,4525			0	0	0	0	0	0	60				60	1,166666667	80,32128516
13	Número de seguimientos evaluados de las políticas públicas implementadas en la entidad	1	1,4525	1	16.6	24.9	33.3	41.6	50	58.33	58.33	75				74,7	1,4525	99,99999999
14	Número de boletines informativos	4	1,4525	1	1	1	1	1	1	1	3	3				100	1,944444444	133,8688085
15	Número de propuestas o iniciativas ejecutadas de Número de propuestas o iniciativas referidas por los grupos de valor alrededor de los componentes del PAAC	2	1,4525	0	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	8.3	24,9				24,9	0,484166667	33,33333333
16	Porcentaje de ejecución del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	95%	1,4525	0%	8%	30%	30%	30.27	47.83	48	63.04	63,04				63,4	1,232777778	84,87282464
17	Porcentaje de ejecución de la Estrategia de Participación	80%	1,4525	5%	8%	8%	39.2%	39.2%	53.5%	53.5%	62.0%	75,00%				75	1,458333333	100,4016064

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO															
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre										Código: PE01-DE-026					
	Versión: 03															
	Fecha: 22/09/2023															

	Ciudadana y Dialogo Social																			
18	Porcentaje de ejecución de la Estrategia de racionalización de trámites proyectada para la vigencia	80%	1,4525	5%	8%	11%	12.5%	17.9%	24.2%	24.2%	29.6%	45,80%					45,83	0,891138889	61,35207496	
TOTALES			26,1															25,2	96,22393275	

vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportaos en cero o desempeño en riesgo o bajo.

Plan de Adquisiciones y Políticas Poblacionales – Estudios Económicos

Tabla 6: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –
Plan de Adquisiciones y Políticas Poblacionales – Estudios Económicos

ESTUDIOS ECONÓMICOS		META	% ESPERADO	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	Desempeño	Acumulado	DESEMPEÑO
1	Número de actualizaciones realizadas/ Número de actualizaciones solicitadas en la vigencia * 100	100%	2,8125	8,333	16,660	24,999	33,300	41,66%	50,000	58,33%	66,666	66,66%				66,66%	2,499975	88,888
2	Número de Reporte generado	4	2,8125	8,333	16,666	24,999	33,300	41,66%	50,000	58,33%	66,660	66,66%				66,66%	2,49975	88,88
3	Número de Reporte generado	2	2,8125				33,300	33,33%	50	50,00%	66,660	66,66%				66,66%	2,49975	88,88
4	Número de Reporte generado	4	2,8125	8,333	16,660	24,999	33,300	41,66%	41,66%	58,33%	58,333	66,66%				66,66%	2,49975	88,88
TOTALES		3,75	11,3														10,0	88,882

Fuente: Seguimiento realizado con corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

Tabla 7: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –
Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

MIPG		META	% ESPERADO	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	Desempeño	Acumulado	DESEMPEÑO
1	Número de reporte matrices de riesgos de corrupción actualizadas	1	1,184210526	1	1	1	1	1	1	1	1					100	2	100
2	Número de consulta de participación ciudadana de los riesgos de corrupción publicado en la página web de la entidad	1	1,184210526	Sin Reporte	1	1	1	1	1	1	1					100	2	100
3	Número de reporte de resultados y análisis de la información producto de la participación ciudadana con respecto a la consulta de los riesgos de corrupción	1	1,184210526	Sin Reporte	0	1	1	1	1	1	1					100	2	100
4	Número de socializaciones Política de administración de riesgos	4	1,184210526	Sin Reporte	0	1	1	1	2	2	2					50	0,784473684	66,24444444
5	Número de reporte matrices de riesgos de corrupción actualizadas	1	1,184210526	Sin Reporte	0	1	1	1	1	1	1					100	2	100
6	Número de Monitoreos realizados	3	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	2	2	2					66	1	66

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Empresa Social</p>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO											
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre						Código: PE01-DE-026					
							Versión: 03					
							Fecha: 22/09/2023					

7	Número de actualizaciones del Mapa de aseguramiento de la calidad	3	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	2	2	2					66	1	66
8	Número de socializaciones del MOP en la entidad	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	1	1	1	1	1					75	1	99,36666664
9	Número de Sesiones de orientación de la formulación y seguimiento de indicadores de proceso que permitan verificar y evaluar la eficiencia del sistema de gestión SIGD - MIPG	3	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	0	0	0					0	0	0
10	Número de Reportes de monitoreo frente a la verificación Eficiencia de Procesos y procedimientos, contemplados por los líderes de proceso de acuerdo con la metodología y herramienta definida	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	1	1	1	2	2					50	0,784473684	66,24444444
11	Número de Reportes actualización del listado maestro de documentos en el marco del MOP	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	1	1	1	2	2					50	0,784473684	66,24444444
12	Número de Lineamientos MIPG socializados en el IPES	5	1,184210526	Sin Reporte	1	1	3	3	3	3	3					60	0,941368421	60
13	Número de Certificado de diligenciamiento del Formulario FURAG 2022	1	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	0	0	0					100	2	100
14	Número de reportes avance plan de cierre brechas IPES	3	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	0	0	0					33	0,517752632	43,72133334

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Empresa Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO										
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre						Código: PE01-DE-026				
							Versión: 03				
							Fecha: 22/09/2023				

15	Número de reportes de la implementación estrategias de Cultura MIPG	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	0	2	2						50	0,784473684	66,24444444
16	Número de informes de ejecución del proyecto de inversión 7764	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	1	1	1	1	1						25	0,392236842	33,12222222
17	Número de Monitoreos de seguimiento de los compromisos y decisiones contemplados en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y sus sesiones contempladas en la Resolución No. 492 de 2021	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	1	1	1	1	1						25	0,392236842	33,12222222
18	Número de reportes de monitoreo desarrollo de los esquemas de gestión: ambiental, seguridad y salud en el trabajo, seguridad de la información y seguridad vial, en el marco de las políticas de MIPG	4	1,184210526	Sin Reporte	0	0	0	0	0	2	2						50	0,784473684	66,24444444
19	Número de Actividades Ejecutadas/Número de actividades Programadas por 100	100%	1,184210526	Sin Reporte	0	0	25	25	25	50	50						50	0,784473684	66,24444444
TOTALES		1,578947368	22,5														18,0		80,19064326

Fuente: Seguimiento realizado con corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportados en cero o desempeño en riesgo o bajo.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciamos con la Esperanza Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

Plan Integral de Gestión Ambiental - PIGA

Tabla 8: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –
Plan Integral de Gestión Ambiental - PIGA

PIGA		META	% ESPERADO	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	Desempeño	Acumulado	DESEMPEÑO
1	((Consumo promedio de agua vigencia actual) / (consumo promedio de agua vigencia anterior)) *100	2%	3	3,92	17.64%	15.69%	24.23%	26.47%	50.91	55.88%	65.69	65,69%				65,69	2,6276	87,58666667
2	((Consumo promedio de energía eléctrica cuatrienio actual) / (consumo promedio de energía eléctrica cuatrienio anterior)) *100	2%	3			4.66 %	30.23%	30.23%	34.88	48.84%	58.14	58,14%				58,14	2,3256	77,52
3	Número de estrategias desarrolladas para el manejo integral de los residuos generados (ordinarios, orgánicos y peligrosos) implementada en la vigencia en los diferentes equipamientos administrados por el IPES (Plazas de Mercado Distritales y Alternativas Comerciales).	4	3		1	3.07%	4.52%	71.78%	72.39	80.98%	84.66	84,66%				84,66	3,3864	112,88

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Eficiencia Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO														
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre										Código: PE01-DE-026				
	Versión: 03														
	Fecha: 22/09/2023														

4	Número de acciones en la vigencia actual para el consumo racional de insumos, Productos y servicios en los equipamientos concertados implementadas	5	3	15,58	15,38%	15,38%	15,38%	23,08%	23,08	38,46%	46,15	46,15%					46,15	1,846	61,53333333
5	Número de estrategias desarrolladas que contribuyen a implementar prácticas sostenibles realizadas	4	3	2,11	2,11%	2,11%	4,22%	13,95%	29,07	34,88%	50	50,00%					50	2	66,66666667
TOTALES		20	15,0															12,1856	81,23733333

Fuente: Seguimiento realizado con corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores con desempeño en riesgo o bajo.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Eficiencia Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

b. Gestión de Conocimiento y la Innovación

Tabla 9: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –
Gestión de Conocimiento y la Innovación

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre (Octubre)	Cuarto Trimestre	Acumulado
Número de espacios de capacitación desarrollados en gestión del conocimiento e innovación pública.	6	9	14,28571429	10,71	4,7571	10	14		14,29
Número de Mapa de Conocimiento Tácito construido	1	10	14,28571429	10,71	0	0	1		1,43
Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Gestión de Conocimiento e innovación	80	66,6	14,28571429	10,71	2,9571	6	10		9,51
Número de Procedimiento ajustado o diseñado en el marco del proceso de Gestión de Conocimiento e Innovación	1	50	14,28571429	10,71	2,8571	4	7		7,14
Número de proyectos de cooperación y alianzas estratégicas gestadas	4	7	14,28571429	10,71	3,57143	11	14		14,29
Número de documentos técnicos elaborados y enviados/Número de documentos técnicos solicitados * 100	1	58.33%	14,28571429	10,71	3,5713	7	11		10,71

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

Número de estudios, análisis, inv estigaciones, y conceptos técnicos realizados /Número de estudios, inv estigaciones y conceptos técnicos requeridos * 100	1	58.33%	14,28571429	10,71	3,5713	7	11		10,71
Total			100,0	75,0	21,2854286	44,96	68,09	0,0	68,1
Proyectado					25,0	50,00	75		
Alcanzado					21,285	68	68	0,0	68,1
Proyectado					100	100	100	100	100
Alcanzado					85	136	91	#¡DIV/0!	91
Desempeño									

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportaos en cero o desempeño en riesgo o bajo.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Emergencia Social</small>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

c. Gestión de Comunicaciones

Tabla 10: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional –
Gestión de Comunicaciones

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	Primer Trimestre	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de Contenido enviado por WhatsApp a los vendedores informales	24	96%	7,143	5,36	0	3	7		6,857
Número de Convocatoria y balance divulgado de los espacios de participación, 2os espacios y audiencia Rendición de Cuentas/ Número de Convocatoria y balance programado *100	100%	50%	7,143	5,36	0	2	4		3,571
Número de publicaciones Realizadas/ Número de publicaciones solicitadas *100	100%	75%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de Informe métricas Página Web generados	12	75%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de periódicos publicados	4	75%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de boletines de prensa o notas web publicados	144	90,27%	7,143	5,36	2	4	6		6,448
Número de respuestas oportunas/ Número de peticiones allegadas *100	100%	75%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de Informe métricas Redes Sociales	12	75%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de podcast	48	75%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de boletines internos publicados en intranet	48	104.00%	7,143	5,36	2	6	7		7,429

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO							
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre				Código: PE01-DE-026			
					Versión: 03			
					Fecha: 22/09/2023			

Número de campañas internas desarrolladas	48	75.00%	7,143	5,36	1	3	5		5,357
Número de Informativos publicados	12	75.00%	7,143	5,36	2	4	5		5,357
Número de PE02-FO-001 OSA efectivas / Número de PE02-FO-001 OSA solicitadas *100	100%	64.71%	7,143	5,36	2	3,38	5		4,622
Número de Procedimientos y documentos ajustados / No. De procedimientos y documentos concertados con MIPG *100	100%	22%	7,143	5,36	1	1	2		1,571
Total			100,0	75,00	19,93	47,07	73,356	0,000	73,36
Proyectado					25	50,00	75,00		
Alcanzado					20	47,07	73,356	0,0	0,0
Proyectado					100	100	100	0,00	
Alcanzado					80	94,1	97,80761905		98
Desempeño					80	94%	97,8076		

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportados en cero o desempeño en riesgo o bajo.

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

d. Gestión de Formación y Capacitación

Tabla 11: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Gestión de Formación y Capacitación

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Acumulado
Número de Documento Diagnóstico de Necesidades de Formación y Capacitación actualizado	1	32	9,090909091	6,82	2,1818	4,36	6		5,81818
Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	136	182	9,090909091	6,82	2	12,09	9		9,09091
Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	170	135	9,090909091	6,82	0,213636364	7,18	8		7,81818
Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	120	14	9,090909091	6,82	0	1,09	2		1,90909
Número de personas formadas/Número de personas programadas a atender en la vigencia * 100	362	78	9,090909091	6,82	0,802727273	2,00	3		2,72727
Número de personas certificadas en procesos formativos/Número de personas formadas*100	50%	409	9,090909091	6,82	9,0909	4,73	6		5,72727
Número de talleres realizados/Número de talleres programados*100	16	4	9,090909091	6,82	0	2,27	7		6,81818
(Número de personas referenciadas a oportunidades de empleo/30% de personas que participaron en talleres de orientación para el empleo*100	30%	30%	9,090909091	6,82	0	9,09	9		9,09091
Número de Alianzas o convenios formalizados en la vigencia	1	0%	9,090909091	6,82	0	9,09	9		9,09091
Porcentaje de satisfacción de la población formada	80%	1	9,090909091	6,82	9	8,91	0		0,00000

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	9,090909091	6,82	0	0,00	6		6,36364
Total			100,0	75,00	23,834545455	60,818	64,45	0,00	64,455
Proyectado				25,00	50,00	75			
Alcanzado				24	61	64,455	0,00		
Proyectado				100	100	100	100		
Alcanzado				95	122	86	#¡DIV/0!		86
Desempeño									
				95	100	86	NO SE CUENTA CON REPORTE PARA EL MES DE SEPTIEMBRE. Se debe tener presente la ponderación del desempeño con base en el avance de la meta. Se evidenciaron inconsistencias y se subsanaron. Es importante el desarrollo de mesa técnica del mismo. Las metas que superan el 100% se deberá reportar solo con 100%, en ningún caso por encima de este valor.		

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportados en cero o desempeño en riesgo o bajo. Revisar las ponderaciones.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Historia para la Esperanza Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

Se debe tener presente la ponderación del desempeño con base en el avance de la meta. Se evidenciaron inconsistencias y se subsanaron. Es importante el desarrollo de mesotécnica del mismo. Las metas que superan el 100% se deberá reportar solo con 100%, en ningún caso por encima de este valor.

e. Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal

Tabla 11: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso Gestión de alternativas de generación de ingresos a la población de la economía informal

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	Cuarto Trimestre	Acumulado
Número de Vendedores Informales identificados, registrados y ofertados	3800	3261	4,545454545	3,41	0,799	2	4		3,9010
Número de Registro de bicicletistas identificados, registrados y ofertados.	1437	906	4,545454545	3,41	0	2	3		2,8660
Número de Zonas de Aglomeración Intervencionadas. Numero de zonas de aglomeración priorizadas para el periodo *100	19%	15.0%	4,545454545	3,41	0,5	0,909	0,909		0,9090
Porcentaje de Implementación del Plan de intervención de zonas de aglomeración	19%	15.0%	4,545454545	3,41	0,455	0,909	0,909		0,9090
Número de acciones realizadas / Numero de acciones programadas * 100	100%	70%	4,545454545	3,41	0,455	0,909	3		2,7270
Número de Curso de desarrollo de competencias para población de la economía informal	6	8	4,545454545	3,41	0,455	0,757	5		4,5450
(No. actividades realizadas / No. de actividades programadas) *100	21%	0,15	4,545454545	3,41	0,818	1	3		2,8770
(No. Seguidimientos Realizados / No. Seguidimientos Programadas)*100	20%	13%	4,545454545	3,41	0,455	0,909	3		2,5000

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO							
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre				Código: PE01-DE-026			
					Versión: 03			
					Fecha: 22/09/2023			

Número de Ferias Realizadas	26	14	4,545454545	3,41	0,455	0,35	2		2,4450
Número de Curso de desarrollo de competencias para población de la economía informal	7	7	4,545454545	3,41	1	1	5		4,5450
Número de personas identificadas y ofertadas con actualización de datos en la herramienta misional	1000	587	4,545454545	3,41	0,636	0,755	2,341		2,3410
Número de Perforaciones realizadas	700	281	4,545454545	3,41	0,514	1	2		1,8250
Número de Talleres realizados/ Talleres Programados	15	18	4,545454545	3,41	2	4	5		5,4550
Número de Talleres realizados/ Talleres Programados	12	9	4,545454545	3,41	0,379	1	3		3,4090
Número de Talleres realizados/ Talleres Programados	12	7	4,545454545	3,41	1	1	3		2,6520
Número de Módulos adjudicados o reactivados	22	27	4,545454545	3,41	2	4	6		5,5790
Número de Eventos realizados de City Emprende	4	1	4,545454545	3,41	0	1	1		1,1360
Número de Ruedas de servicios financieros realizadas	3	2	4,545454545	3,41	2	3	3		3,0300
Número de Actividades del Centro de Innovación Gastronómica realizadas	3	2	4,545454545	3,41	0	3	3		3,0300
Número de Jóvenes emprendedores intervenidos / Número de jóvenes a intervenir por 100	80	26	4,545454545	3,41	0,636	1	1		1,4770
Seguimientos de Emprendimientos intervenidos realizados / Seguimientos Emprendimientos intervenido programados	10%	1	4,545454545	3,41	0	2	2		2,2730
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con	100%	0	4,545454545	3,41	0	0	0		0,0000

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Históricamente con la Entrenamada Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

MIPG y priorizados por el líder del proceso *100									
Total			100,0	75,00	14,06	33,94	60,4310	0,0000	60,43
Proyectado					25,00	50,00	75		
Alcanzado					14,05600	34	60,431	0,0000	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					56	68	80,57	#¡DIV/0!	81
						68	81	#¡DIV/0!	Se debe tener presente la ponderación del desempeño con base en el avance de la meta. Se evidenciaron inconsistencias y se subsanaron. Es importante el desarrollo de mesa técnica del mismo.
Desempeño									

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportados en cero o desempeño en riesgo o bajo, dado que la diferencia al porcentaje proyectado es significativa.

Se debe tener presente la ponderación del desempeño con base en el avance de la meta. Se evidenciaron inconsistencias y se subsanaron. Es importante el desarrollo de mesa técnica del mismo.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Economía Social</small>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

f. Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá

Tabla 12: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso Administración del Sistema Distrital de Plazas De Mercado De Bogotá

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de Campañas Psicosociales Realizadas	10	3	7,692307692	5,77	0	2,3	4,6		4,6000
Número de Sensibilizaciones de trabajo inf antil realizadas	10	5	7,692307692	5,77	0	3,8	6,2		6,2000
Número de Inf ormes de percepción aplicada	2	1	7,692307692	5,77	0	3,8	3,8		3,8000
Número de Calif icaciones obtenidas de v igilancia y control sanitario de las Plazas de la Secretaria de Salud	12	60%	7,692307692	5,77	6,7	6,2	6,2		6,2000
Número de Campañas Ambientales Realizadas	3	1	7,692307692	5,77	0	2,6	2,6		2,6000
Número de Comerciantes de plazas f ortalecidos en turismo	52	10	7,692307692	5,77	0	1,5	1,5		1,5000
Número de Inf ormes realizados sobre el Posicionamiento Ruta Turística	6	2	7,692307692	5,77	0	2,6	3,8		3,8000
Número de Festiv ales Realzados	4	1	7,692307692	5,77	0	1,9	1,9		1,9000
Número de participaciones del proy ecto en ev entos de ciudad	3	3	7,692307692	5,77	2,5	7,7	7,7		7,7000

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO								
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre					Código: PE01-DE-026			
						Versión: 03			
						Fecha: 22/09/2023			

Kilogramos de volúmenes de venta de productos campesinos comercializados en Plazas de Mercado	100.000 Kg	28159	7,692307692	5,77	0	2,2	2,4		2,4000
Número de Mediciones realizadas de Participación de Plazas en el Abastecimiento de alimentos y comparativo de precios	4	2	7,692307692	5,77	0	3,8	3,8		3,8000
Número de comerciantes fortalecidos de las Plazas Fortalecidos en Abastecimiento	53	10	7,692307692	5,77	0	1,5	1,5		1,5000
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	0	7,692307692	5,77	0	0	0		0,0000
Total			100,0	75,00	9,20	39,90	46,0000	0,000	46,00
Proyectado					25,00	50,00	75		
Alcanzado					9,2	40	46,0	0,000	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					37	80	61,33		61
Desempeño					37	80	61		

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportados en cero o desempeño en riesgo o bajo. Revisar las ponderaciones.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Entrenamiento Social</small>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

g. Servicio al Ciudadano

Tabla 13: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Servicio al Ciudadano

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNTO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de reportes enviados a las diferentes Dependencias	48	41	20	15,00	5	11	17		17,1
Número de mesas de trabajo trimestrales realizadas	4	3	20	15,00	5	10	15		15,0
Número de reportes trimestrales realizadas	4	3	20	15,00	5	10	15		15,0
Número de reportes mensuales realizados	12	9	20	15,00	5	10	15		15,0
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	8	20	15,00	0	13	13		13,3
Total			100,0	75,00000	20,00	54,2	75,40	0,0	75,4
Proyectado					25	50,00	75,00000		
Alcanzado					20	54	75,40	0,0	75,4

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

Proyectado	100	100	100	100	
Alcanzado	80	108	101		101
	80	100	101	!	100
Desempeño					100

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observación:

Priorizar los indicadores reportaos en cero o desempeño en riesgo o bajo.

h. Gestión de Talento Humano

Tabla 14: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional -Gestión de Talento Humano

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarta Trimestre	Acumulado
Porcentaje de avance de la implementación del Plan de Gestión Estratégica de Talento Humano	90%	62.93	6,666666667	5,00	0,948	2,48	4,66		4,66
Número de actividades realizadas del plan anual de SST/Número de actividades programadas *100	90%	50.57	6,666666667	5,00	1	2	3,75		3,75
Número de actividades realizadas del PIC/ Número de actividades programadas *100	90%	47.48	6,666666667	5,00	0,395	1,75	3,52		3,52
Número de actividades realizadas del Plan de Bienestar e Incentivos/	90%	74.97	6,666666667	5,00	2	3,09	5,55		5,55

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Equidad Social</small>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO								
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre					Código: PE01-DE-026			
						Versión: 03			
						Fecha: 22/09/2023			

Número de Actividades programadas *100									
Número de empleos provistos / Número de empleos vacantes identificados *100	90%	66.64	6,666666667	5,00	0,553	2,47	4,94		4,94
Número de actividades realizadas del Plan Anual de Vacantes/ Número de actividades programadas *100	90%	74.97	6,666666667	5,00	1	3,09	5,55		5,55
Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	70%	35.26	6,666666667	5,00	0,553	0,56	2,35		2,35
Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	100%	33.32	6,666666667	5,00	0,553	2,22	2,22		2,22
Número de Informes Anticorrupción generados	4	2.00	6,666666667	5,00	0	3,33	3,33		3,33
Número de Expediente Radicado/Número de Expediente Gestionado * 100	100%	24.66	6,666666667	5,00	0	0	1,64		1,64
Número de Expediente Radicado/ Número de Expediente Gestionado * 100	70%	24.99	6,666666667	5,00	0	0	1,67		1,67
Número de Expediente actualizado del SIC4/ Número de Expediente con información pendiente del SID4 * 100	60%	0.00	6,666666667	5,00	0		0		0
Número de Expediente sistematizado/ Número de expediente existente en la oficina * 100	100%	16.66	6,666666667	5,00	0	0	1,11		1,11
Número de peticiones atendidas /Número de peticiones requeridas * 100	100%	33.32	6,666666667	5,00	0,555333333	2,22	2,22		2,22

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Entrenamiento Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO								
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre					Código: PE01-DE-026			
						Versión: 03			
						Fecha: 22/09/2023			

Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	24.99	6,666666667	5,00	0	0,833	2		1,666
Total			100,0	75,00	7,411	24,043	44,176	0	44,176
Proyectado					25,00	50,00	75,0		
Alcanzado					7,41	24,043	44,176	0	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					30	48,086	58,90133333	#iDIV/0!	59
					30	48	59	CONTROL DISCIPLINARIO: No hay reporte para el corte por parte de la Oficina de Control Disciplinario, y no se ajustaron las ponderaciones solicitadas. (Se ajustaron las ponderaciones teniendo en cuenta los datos reportados.	
Desempeño									

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observaciones

Se identifican inconsistencias en el reporte, se solicita ajuste y determinar las alertas de aquellos indicadores que no representan un avance para el corte. Revisar ponderaciones.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciamos con la Esperanza Social</p>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Presentó Inconsistencia con la sumatoria de los avances para el periodo. Se ajustó, se solicita mayor cuidado y revisión al reporte.

Indicador 1: Implementación del Plan de Gestión Estratégica de Talento Humano

- No es claro el total acumulado del reporte por mes frente al acumulado en la anualidad y el avance en el periodo, revisar.

Indicador 2. Implementación del plan anual de SST

- No es claro el total acumulado del reporte por mes frente al acumulado en la anualidad y el avance en el periodo

Indicador 3. Implementación del PIC

- No es claro el total acumulado del reporte por mes frente al acumulado en la anualidad y el avance en el periodo

Indicador 4. Implementación del Plan de Bienestar e Incentivos

- No es claro el total acumulado del reporte por mes frente al acumulado en la anualidad y el avance en el periodo

Indicador 5. Implementación del plan de Previsión del Recurso Humano

- No es claro el total acumulado del reporte por mes frente al acumulado en la anualidad y el avance en el periodo

Indicador 6. Implementación del plan anual de vacantes

- No es claro el total acumulado del reporte por mes frente al acumulado en la anualidad y el avance en el periodo

Se reitera la solicitud de revisión y ajustes en el reporte.

Observación:

Priorizar los indicadores reportados en cero o desempeño en riesgo o bajo.

OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

No presentaron reporte para el periodo, se solicitó y extendió tiempo de reporte.

No hay reporte para el corte por parte de la Oficina de Control Disciplinario, y no se ajustaron las ponderaciones solicitadas. (Se ajustaron las ponderaciones teniendo en cuenta los datos reportados).

i. Gestión de información Y Recursos Tecnológicos

Tabla 15: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – proceso de Gestión de información Y Recursos Tecnológicos

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación para el periodo	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Acumulado
Número de actividades implementadas / Número de actividades programadas para la vigencia * 100	100%	19%	20	13,33	4	4	4		4
Número de herramientas adquiridas del Plan de Adquisiciones de herramientas Tecnológica del componente de Gestión de Seguridad de la Información y Recursos Tecnológicos del IPES	13	5.0	20	13,33	1	7	8		8
Número de actividades de Mantenimiento desarrolladas en la vigencia de los 8 temas tecnológicos del proceso	30	15	20	13,33	5	10	10		10
Número de Documentos actualizados PROCESO DE GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN programados	10	7	20	13,33	8	14	16		16
Número Documentos de afianzamiento de Sistemas de información	5	3.3	20	13,33	8	11	11		11
Total			100,0	66,7	25,77	44,426	48,66	0	48,66
Proyectado					25,0	50,00	67	66,7	

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO			
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre			Código: PE01-DE-026
				Versión: 03
				Fecha: 22/09/2023

Alcanzado					26	44,426	48,7	0	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					103	88,852	72,95	0	73
					100%	88,85	72,95		SAF: No presenta reporte desde el mes abril. SDAE:
Desempeño									

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
No hay registro de reporte de abril, mayo, Julio y agosto.

j. Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos

Tabla 16: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Gestión de Adquisiciones, Servicios Prestados y Recursos

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de estados financieros mensuales	12	75	6,66666667	5,00	1	2,8	5		5,0
Número de seguimiento a la ejecución del presupuesto de la vigencia	12	75	6,66666667	5,00	1	2,8	5		5,0
Número de seguimiento a la ejecución de reservas presupuestales	12	75	6,66666667	5,00	2	2,8	5		5,0
Número de seguimiento a la reducción de los pasivos exigibles	12	75	6,66666667	5,00	0,133333	0,133333	5		5,0
Número de seguimiento mensual del seguimiento a la ejecución del PAC reservas realizado/	100%	75	6,66666667	5,00	2	2	5		5,0



DOCUMENTO ESTRATÉGICO

**INFORME DE PLAN DE ACCIÓN
VIGENCIA 2023
Tercer Trimestre**

Código: PE01-DE-026

Versión: 03

Fecha: 22/09/2023

número de seguimientos programados *100									
Número de seguimiento mensual de la ejecución del PAC v igencia realizado / número de seguimientos programados *100	100%	75	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0
Porcentaje de recuperación y depuración de la cartera de plazas de mercado.	12%	19	6,666666667	5,00	0,26	0,26	7		6,7
Porcentaje de recuperación y depuración de la cartera de proyectos comerciales.	8%	8.05	6,666666667	5,00	0,154667	0,154667	7		6,7
Número Procesos rev isados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	66.75	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0
Número Procesos rev isados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	66.75	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0
Número Procesos rev isados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	66.75	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0
Número Procesos rev isados/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	66.75	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0
Número Liquidaciones rev isadas/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	66.75	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0
Número Liquidaciones rev isadas/ Número de solicitudes radicadas por 100	100%	66.66	6,666666667	5,00	2	2	5		5,0

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciamos con la Eficiencia Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO								
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre						Código: PE01-DE-026		
							Versión: 03		
							Fecha: 22/09/2023		

Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	66.75	6,666666667	5,00	1	1	5		5,0
Total			100,0	75,00	19,55	24,43	78,31	0	78,311
Proyectado					25,00	50,00	75,00		
Alcanzado					20	24,43	78,310664	0,00	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					78	48,86	104,4	#¡DIV/0!	104
Desempeño					78	49	104,4	SAF: Se presentan inconsistencia en la ponderación con relación a las metas e indicadores. Se realizó revisión y ajustes. En algunos casos no se realizó el reporte.	

Fuente: Seguimiento realizado al corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Se presentan inconsistencia en la ponderación con relación a las metas e indicadores. Se realizó revisión y ajustes. En algunos casos no se realizó el reporte.

- Persisten las inconsistencias en la ponderación. Para el periodo se realizó el ajuste por favor tenerlo presente.
- No es claro el reporte y datos ingresados en el indicador de seguimiento a la reducción de los pasivos exigibles
- No es claro el reporte y datos ingresados en recuperación de cartera
- Se identifican cuadro (4) indicadores sin reporte para el periodo

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciativa para la Entrenada Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

- a. Monitorear y hacer seguimiento al reporte de la ejecución del PAC reservas
- b. Monitorear y hacer seguimiento al reporte de la ejecución del PAC vigencia
- c. Depurar y sanear la cartera de Plazas de la Entidad
- d. Depurar y sanear la cartera de proyectos comerciales la Entidad

SUBDIRECCIÓN JURÍDICA Y DE CONTRATACIÓN

No se realizó el reporte para el mes de Julio y revisar los reportes en periodos anteriores.

k. Gestión de Recursos Físicos

Tabla 17: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Gestión de Recursos Físicos

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de Inventario general de los bienes muebles e inmuebles de la Entidad realizado para la vigencia	1	20.0	9,090909091	6,06	2,3	1,8	1,9		1,90
Número de Circularizadas realizadas de Inventario/ número circularizaciones programadas para la vigencia por 100	100	1.0	9,090909091	6,06	1,5	0,1	0,1		0,10
Número de Formulación, Estudios técnicos de obras de ref orzamiento estructural realizados / Número de Formulación, Estudios técnicos de obras de ref orzamiento estructural realizados programados para la vigencia * 100	100%	27.75%	9,090909091	6,06	1,5	0,5	2,5		2,50
Av ances de obras realizadas en el periodo/ número de obras programadas y solicitados para la vigencia * 100	100%	36.09%	9,090909091	6,06	2,3	2,8	3,3		3,30

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

Número de liquidaciones efectuadas en el periodo / número de liquidaciones programadas para la vigencia * 100	100%	41.65%	9,090909091	6,06	2,3	2,3	4,8		4,80
Número de Estudios técnicos de obras de ref orzamiento estructural formulados y realizados / Número de Estudios técnicos de obras de ref orzamiento estructural programados para la vigencia * 100	100%	0	9,090909091	6,06	0	0	0		0,00
Promedio de avances de obras realizadas en el periodo / Promedio de avance Programado de obras programadas y solicitadas para la vigencia * 100	100%	33.33%	9,090909091	6,06	2,3	2,3	3		3,00
Número de liquidaciones efectuadas en el periodo / número de liquidaciones programadas para la vigencia * 100	100%	8.33%	9,090909091	6,06	0,8	0,8	0,8		0,80
Porcentaje de seguimiento de liquidación	100%	47.22%	9,090909091	6,06	2,3	2,3	5,3		5,30
Número de contratos de las solicitudes suscritos / número de contratos de las solicitudes programadas para la vigencia * 100	100%	49.98%	9,090909091	6,06	2,3	3	6,1		6,10
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	100	9,090909091	6,06	0	9,1	9,1		9,10
Total			100,0	66,7	17,60	25,00	36,9	0,00	36,90

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. DESARROLLO ECONÓMICO Iniciamos con la Esperanza Social	DOCUMENTO ESTRATÉGICO		
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre		Código: PE01-DE-026
			Versión: 03
			Fecha: 22/09/2023

Proyectado	25,00	50,00	66,7		
Alcanzado	17,60	25	36,90	0,00	
Proyectado	100	100	100		
Alcanzado	70	50	55,32	#¡DIV/0!	55
	70	50	55,32	NO SE CUENTA CON REPORTE DEL AREA. Atención a los indicadores cero o bajos. Lo no reportado	
Desempeño					

Fuente: Seguimiento realizado con corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

Observaciones:

Se recomienda realizar análisis del desempeño de los indicadores nulos o que están por debajo del porcentaje esperado. Revisar las ponderaciones.

Se recomienda evaluar el estado de avance de los indicadores y establecer acciones de mejora para el siguiente periodo. Revisar la ponderación.

I. Gestión Jurídica

Tabla 18: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Gestión Jurídica

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE (Julio)	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de Política de Daño Antijurídico implementada	1	0	20	15,00	0	0.00	0.00		0.00

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. <small>DESARROLLO ECONÓMICO Y PLANIFICACIÓN TERRITORIAL</small> <small>Impulsando con la Eficiencia Social</small>	DOCUMENTO ESTRATÉGICO							
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre					Código: PE01-DE-026		
						Versión: 03		
						Fecha: 22/09/2023		

Procesos judiciales y de Mecanismos Alternativos de Resolución de Conflictos - MASC Activos/ Procesos judiciales y de Mecanismos Alternativos de Resolución de Conflictos -MASC Activos * 100	1	74,97	20	15,00	4,98	6,66	14,99		14,99
Número de concepto de depuración emitidos/ número de conceptos de depuración solicitados radicados por 100	70%	74,97	20	15,00	4,98	6,66	14,99		14,99
Número de Procesos de Cobro Coactivo gestionados/ Número Procesos de Cobro Coactivo oactivos por 100	100%	50	20	15,00	3,4	3,4	10		10
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	24	20	15,00	0	0	4,8		4,8
Total			100	75,00	13,36	16,72	44,78	0	44,78
Proyectado					25,00	50,00	75		
Alcanzado					13	16,72	44,78	0	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					53	33,4	59,71		60
Desempeño					53%	33,4	59,71	Atención a los indicadores cero o bajos	

Fuente: Seguimiento realizado con corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

OBSERVACIÓN: Se recomienda evaluar el estado de avance de los indicadores y establecer acciones de mejora para el siguiente periodo. Revisar la ponderación.

m. Evaluación Integral

Tabla 19: Seguimiento de Avance Plan de Acción Institucional – Proceso de Evaluación Integral

Áreas	META	AVANCE	% Participación	% Participación por Trimestre	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	CUARTO TRIMESTRE	Acumulado
Número de auditorías especiales y /o regulares realizadas / Total de auditorías Programadas) *100	100% de las Auditorías programadas durante la vigencia	78%	11,11111111	8,333333333	2,75	8,8	15,6		15,60
(Promedio de las calificaciones obtenidas a través de la encuesta de satisfacción / la calificación esperada) *100	Calificación mayor a 4.3 puntos (Encuestas de satisfacción de los auditados-)	0	11,11111111	8,333333333	0	0	0,225		0,23
(Informes y/o seguimientos de ley realizados / Informes y /o seguimiento de ley programados)*100	100% de los Informes y Seguimientos de Ley programados a realizar durante la vigencia	80%	11,11111111	8,333333333	5,90	10,4	16		16,00
(Número Acciones de Mejora de Contraloría Cerradas/Total Acciones de Mejora Contraloría)*100	75% de las acciones abiertas a 31-dic-2022	43	5	8,333333333	1,69	3	4		4,00
(Número de Acciones de Mejora ACI Cerradas/Total Acciones de Mejora ACI)*100	75% de las acciones abiertas a 31-dic-2022	98	11,11111111	8,333333333	0,0	5	10		10,00
(Requerimientos atendidos/Requerimientos solicitados)*100	100%	50	11,11111111	8,333333333	2,5	5	8		8,00

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO							
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre				Código: PE01-DE-026			
					Versión: 03			
					Fecha: 22/09/2023			

Número de Capacitaciones realizadas para la vigencia	2	100	11,11111111	8,33333333	0	3,3	5		5,00
Número de Campañas realizadas	4	100	11,11111111	8,33333333	0	6,7	10		10,00
(Número de acompañamientos atendidos/Número de acompañamientos solicitados)*100	100%	100%	11,11111111	8,33333333	1,25	2,5	3,9		3,90
Número de Procedimientos y documentos actualizados / Número de procedimientos y documentos concertados con MIPG y priorizados por el líder del proceso *100	100%	50	11,11111111	8,33333333	0,24	2	3		2,50
Total			100,0	75,0	14,33	46,55	75,2	0,00	75,23
Proyectado					25,0	50	75,00		
Alcanzado					14,33	47	75,225	0,00	
Proyectado					100	100	100	100	
Alcanzado					57	93	100	0,00	100
Desempeño					57	93	100		

Fuente: Seguimiento realizado con corte vigencia 2023- Subdirección de Diseño y Análisis estratégico SDAE.

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

1. DOCUMENTOS ASOCIADOS

- PA02-DE-001 V6 Plan Estratégico De Talento Humano 2023
- PA02-DE-002 V6 Plan Anual De Previsión 2023
- PA02-DE-003 V6 Plan Anual De Vacantes 2023
- PA02-DE-004 V9 Plan Institucional De Capacitación 2023
- PA02-DE-005 V18 Programa De Bienestar Social E Incentivos 2023
- PA02-DE-006 V8 Plan de SGSST 2023
- Anexo 1 en el plan de seguridad y salud en el trabajo
- PA03-DE-001 V4 Plan Institucional De Archivo - PINAR 2021 AL 2024
- PA03-DE-005 V4 Plan Estratégico De Tecnologías De Información
- PA03-DE-006 V6 Plan De Tratamiento De Riesgos De Seguridad Y Privacidad De La Información
- PA03-DE-007 V6 Plan De Seguridad Y Privacidad De La Información 2023
- PE01-DE-002 V4 Plan Anticorrupción Y Atención Al Ciudadano 2023.pdf
- Plan Anual De Adquisición IPES 2023 V1
- PE01-FO-001 Plan De Acción Institucional Vigencia 2023

2. MARCO NORMATIVO

- Resolución IPES No 216 de 2020 *“Por el cual se adopta el Modelo de Seguimiento y Medición a la calidad del servicio a la ciudadanía del Distrito Capital de la Alcaldía Mayor de Bogotá – Secretaría General”*
- Decreto 1083 de 2015 *“Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”.*
- Decreto 1499 de 2017 *Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015.*

3. CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	FECHA	ÍTEM MODIFICADO	DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO
01	23/04/2023	Informe con corte a 31 de marzo	Elaboración del documento.
02	27/07/2023	Informe con corte a 30 de junio	Elaboración del documento.
03	02/10/2023	Informe con corte a 30 de septiembre	Elaboración del documento.

4. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ALNAP (Red de aprendizaje sobre la rendición de cuentas y el desempeño en la acción humanitaria) (2006), Evaluación de la acción humanitaria usando los criterios del CAD-OCDE: www.alnap.org/pool/files/eha_spanish.pdf.

Bamberger, Michael; Rugh, Jim; y Mabry, Linda (2006), RealWorld Evaluation: Working Under Budget, Time, Data and Political Constraints, Thousand Oaks, Londres, Nueva Delhi, SAGE Publications: www.realworldevaluation.org/RealWorld_Evaluation_resour.html

	DOCUMENTO ESTRATÉGICO	
	INFORME DE PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2023 Tercer Trimestre	Código: PE01-DE-026
		Versión: 03
		Fecha: 22/09/2023

CARE (2001), Guidelines to CARE Malawi for the Design of Future Baseline and Evaluation Studies: <http://pqdl.care.org/Practice/Baseline%20Guidelines.pdf>

Cody, R. (2011), Data Cleaning 101, Robert Wood Johnson Medical School, NJ: <http://www.ats.ucla.edu/stat/sas/library/nesug99/ss123.pdf>

InterAction (2011), página web sobre seguimiento y evaluación: www.interaction.org/monitoring-evaluation

Organización Internacional para la Cooperación en Evaluación (IOCE) (2011): www.internationalevaluation.com/events/index.shtml

Sinek, S. (2013). Empieza con el porqué: Cómo los grandes líderes motivan a actuar. London: Portfolio/Penguin

5. ANEXOS

Hace parte de este informe las actas, reportes y documentos de seguimiento presentados por las dependencias publicadas en el drive:

https://drive.google.com/drive/folders/1183dHJbo_nCDzXW4YwRBC7e3A6IVdLh-